

## **Visie op toezicht**

### **Raad van Commissarissen Prinses Máxima Centrum**

#### **Algemene inrichting bestuur en toezicht**

De besturing door de raad van bestuur is gericht op de missie van het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie. Het beleid, alsmede de randvoorwaarden en financiën om dit beleid uit te voeren, is de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. De medewerkers geven uitvoering aan het beleid. Het intern toezicht op uitvoering van het beleid en het reilen en zeilen van de organisatie berust bij de raad van commissarissen. Bepaalde besluiten vergen goedkeuring van de aandeelhouders, zoals de vaststelling van de jaarstukken of bepaalde investeringen en benoemingen.

De structuur dient de noodzakelijke randvoorwaarde te bieden voor optimale zorg, top research en opleidingen en een voortdurende verbetering daarvan.

De besturing door de raad van bestuur en het toezicht door de raad van commissarissen vinden plaats overeenkomstig de actuele Governancecode Zorg. De formele aspecten zijn geregeld in de statuten en de reglementen. Naast de Governancecode Zorg volgt het Prinses Máxima Centrum de governance van de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (KNAW) waar het de research betreft.

De raad van commissarissen realiseert zich dat de visie op besturen en toezicht houden steeds beïnvloed wordt door maatschappelijke ontwikkelingen. Indien nodig of wenselijk wordt de wijze van besturen en toezichthouden bij het Prinses Máxima Centrum dan ook geactualiseerd, steeds in lijn met de Governancecode Zorg.

#### **Centrale thema's toezicht**

Bij de uitvoering van haar intern toezicht heeft de raad van commissarissen diverse rollen en taken. Deze worden in de volgende paragraaf behandeld. Bij alle taken staan voor de raad van commissarissen de volgende drie thema's centraal. Ze vormen de inhoudelijke leidraad voor het opereren van de raad van commissarissen.

##### *Realiseren missie en (inter)nationale ambities*

Om de missie te realiseren moet vooruitgang geboekt worden. Iedere dag moet het Prinses Máxima Centrum op zoek zijn naar doorbraken in de research en verbetering van de zorg. De raad van commissarissen ziet het als een van haar belangrijkste taken om toe te zien op deze voortgang en deze progressie vanuit nationaal en internationaal perspectief. In zijn klankbordfunctie wil de raad van commissarissen de raad van bestuur ondersteunen en stimuleren in het streven naar een internationale toppositie als integraal zorg- en researchcentrum. En dat steeds met maar één doel voor ogen, namelijk de missie: ieder kind met kanker genezen, met optimale kwaliteit van leven.

##### *Focus op kind, ouder en kernwaarden*

De raad van commissarissen handelt vanuit de kernwaarden van het Prinses Máxima Centrum, *grensverleggend en gepassioneerd*, en vanuit verbondenheid met de oorsprong: het initiatief van ouders van kinderen met kanker en de zorgprofessionals. Voor de raad van commissarissen betekent dit dat zij zich stimulerend opstellen; naar de raad van bestuur en naar elkaar. Bestuurders en commissarissen nodigen uit tot dialoog en tegenspraak en tot scherpte bij de uitvoering en vernieuwing van beleid. Ook voor de raad van commissarissen geldt dat het zieke kind, diens genezing en diens familie altijd voorop staat. De raad van commissarissen houdt deze focus nauwlettend in de gaten, evenals het bieden van kwalitatief goede en veilige zorg.

##### *Maximale transparantie*

Het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie betreft een unieke innovatie in de zorg. Niet eerder is op deze schaal voor een bepaalde ziekte de top specialistische zorg én research geconcentreerd en geïntegreerd in één organisatie. Daarbij wil het Máxima maximaal transparant zijn en stakeholders inzicht geven in de voortgang en behaalde resultaten in zorg en onderzoek. Het

Prinses Máxima Centrum stelt zich aanspreekbaar voor al haar stakeholders. De raad van commissarissen ondersteunt en bevordert deze houding vanuit haar rol als toezichthouder maar ook in de omgang met stakeholders.

### **Rollen en taken raad van commissarissen**

De raad van commissarissen onderscheidt bij het intern toezicht rollen en taken als werkgever, toezichthouder, klankbord en omgang met belangrijke stakeholders. De raad van commissarissen neemt geen taken of functies van het bestuur over en evenmin van het externe toezicht maar betreft de aspecten waarop gestuurd wordt door het bestuur en waarop externe toezichthouders toezien wel in de eigen toezichthoudende rol.

#### *Werkgeversrol*

Zorgvuldig werkgeverschap komt tot uiting in een cyclus van voortgangs- en beoordelingsgesprekken, rekening houdend met wet- en regelgeving en maatschappelijke opvattingen. Grensverleggend en met passie toezichthouden betekent dat de raad van commissarissen zich stimulerend opstelt naar het bestuur, de organisatie en naar elkaar, uitnodigt tot dialoog en tegenspraak om te komen tot de beste strategie en beleid in het licht van de missie en ambities.

#### *Toezichthouder*

In zijn toezicht focust de raad van commissarissen op de progressie die geboekt wordt in de zorg, de research en de academy. Vanuit nationaal en internationaal perspectief wordt de voortgang van het Prinses Máxima Centrum op deze terreinen gemonitord. Daarnaast ziet de raad van commissarissen toe op de financiën en de bedrijfsvoering, evenals op de relatie met stakeholders. Toezicht omvat zowel inhoudelijke als procedurele aspecten. De raad van commissarissen vervult zijn rol als toezichthouder op basis van het strategisch meerjarenplan en het integrale jaarplan en begroting. De raad van commissarissen ziet daarbij ook toe op openheid van de cultuur binnen het Prinses Máxima Centrum. De raad van commissarissen toetst de algemene gang van zaken via het herkennen van 'soft signals' in de organisatie vanuit de waarde dat mensen elkaar kunnen aanspreken in het Prinses Máxima Centrum ongeacht hiërarchie en professionele status. De raad van commissarissen operationaliseert dit in gesprekken met het bestuur over het naleven van de waarden en normen, ook door externe partners van het centrum. Ook in de omgang met stakeholders (zie hierna) kunnen 'soft signals' naar voren komen.

De procedurele aspecten van het toezicht houden liggen vast in Statuten, Reglement raad van commissarissen en de Reglementen van de commissies.

#### *Klankbordfunctie*

Raad van commissarissen en de raad van bestuur onderkennen dat de raad van commissarissen een belangrijke klankbordfunctie heeft in strategie- en beleidszaken, hetzij in de commissies hetzij in de plenaire vergaderingen die circa 5 keer per jaar plaatsvinden. De functie als klankbord heeft een grote meerwaarde voor het bestuur en toezicht van het Prinses Máxima Centrum en om die functie te vervullen moet de samenstelling adequaat zijn. De raad van commissarissen voert een kritische dialoog over de meerjarenstrategie en borgt ook langs die weg de collectieve ambities van het centrum.

#### *Omgang met stakeholders*

Bij goed toezicht past de mogelijkheid voor de raad van commissarissen om zich op basis van meerdere interne en externe bronnen een optimaal beeld te kunnen vormen van de gang van zaken in het Prinses Máxima Centrum. Naast de schriftelijke en mondelinge informatie van het bestuur voert de raad van commissarissen jaarlijks gesprekken met een aantal direct reports van de raad van bestuur, met de Ondernemingsraad, de Cliëntenraad, de Medische Adviesraad en de Verpleegkundige Adviesraad. Ook het gestructureerd contact vanuit de raad van commissarissen met de reeds genoemde belangrijke partners en stakeholders is van groot belang. Naast Ondernemingsraad en

Cliëntenraad onder meer de Coöperatieve vereniging Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie, UMC Utrecht en KiKa. Ook internationale contacten kunnen bijdragen aan het realiseren van de ambities van het Prinses Máxima Centrum en het boeken van progressie binnen zorg en research. De raad van bestuur is de gesprekspartner van de verschillende stakeholders. De raad van commissarissen kan in gestructureerde contacten vanuit haar context meer inhoud aan deze ontmoetingen toevoegen, uiteraard zonder zich te begeven op het terrein van het bestuur. Gestructureerde contacten met stakeholders is onderdeel van de jaarplanning van de leden van de raad van commissarissen dan wel de voorzitter van de raad. Leden van de raad van commissarissen kunnen in hun netwerk op hun positie bij het Prinses Máxima Centrum aangesproken worden of anderszins een signaal ontvangen. Dit hoeft niet altijd om concrete zaken te gaan. Bij een transparante cultuur past dat hiervan een passende terugkoppeling plaats vindt. Op hun beurt dragen ook commissarissen bij aan het beeld over het Prinses Máxima Centrum.

### **Tenslotte**

De kwaliteit van het toezicht bij het Prinses Máxima Centrum wordt bevorderd doordat de raad van commissarissen jaarlijks het eigen functioneren evalueert (al dan niet met externe begeleiding) en daarin bijstellingen doet indien nodig of wenselijk. De raad van commissarissen deelt de uitkomsten van de zelfevaluatie met de raad van bestuur en stelt zich open voor feedback. Zo werken de raad van commissarissen en de raad van bestuur gezamenlijk maar in onderscheiden en gescheiden rollen en verantwoordelijkheid aan goed bestuur en toezicht.